

ปัญหา อุปสรรค แนวทางการปรับปรุงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

ปัญหา/อุปสรรค จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2559	แนวทางการปรับปรุงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง			ประเด็นความเสี่ยง	ปัญหาและอุปสรรค ในปีงบประมาณ พ.ศ.2560	ผลการดำเนินการ
	งานพัสดุ	หน่วยตรวจสอบภายใน	หน่วยงานภายนอก			
<p>1.การเบิกจ่ายล่าช้าไม่ต่ำกว่ามติคณะรัฐมนตรี</p> <p>2.การทบทวน/การประมาณราคาไม่ครอบคลุมเทคโนโลยีใหม่ ทำให้ดำเนินการจัดหาพัสดุหลายรอบจึงเกิดความล่าช้า</p> <p>3.แนวปฏิบัติมีการปรับเปลี่ยนและเพิ่มขึ้นตอนมากขึ้นและต้องใช้เวลาในการศึกษาและดำเนินการ</p> <p>4. ร้อยละการเบิกจ่ายต่ำกว่ามติคณะรัฐมนตรี</p> <p>5.การปรับเปลี่ยนแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างคณะกรรมการชุดต่างๆ และเจ้าหน้าที่ยังไม่เข้าใจขั้นตอนการดำเนินงาน</p> <p>6.การพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐและการปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์ทำให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างขาดความคล่องตัว</p>	<p>1.บุคลากรที่เกี่ยวข้องได้แก่ กองกลาง โดยงานพัสดุ งานการเงิน งานอาคารสถานที่ งานไฟฟ้าและอนุรักษ์พลังงาน และกองนโยบายและแผนตลอดจนบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการชุดต่างๆ ควรร่วมกันดำเนินการให้สอดคล้องกับมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่าย และให้ความสำคัญต่อกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้เกิดความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น</p> <p>2. พัฒนาศักยภาพและทักษะการปฏิบัติงานด้านพัสดุ เพื่อให้สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดความชำนาญมากยิ่งขึ้น</p> <p>3. นำกระบวนการวิจัย</p>	<p>สิ่งที่ควรจะเป็น</p> <p>- การเบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี</p> <p>สิ่งที่เป็นอย่างน้อย</p> <p>- ร้อยละระหว่างปีงบประมาณการเบิกจ่ายต่ำกว่ามติคณะรัฐมนตรี</p> <p>ผลกระทบ</p> <p>- ทำให้มีงบประมาณเกินเหลือมปีงบประมาณเพิ่มขึ้น</p> <p>ข้อเสนอแนะ</p> <p>- ควรเร่งรัดติดตาม การคุมการดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผน</p> <p>- ให้นำร่างประกาศประกวดราคามาเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ของหน่วยงาน</p>	<p>จังหวัดกำแพงเพชร เร่งรัดให้มหาวิทยาลัยดำเนินการให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี</p>	<p>1.ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน</p> <p>1.1 ข้อจำกัดของบุคลากรได้แก่ ไม่เพียงพอ ทักษะและความชำนาญของเจ้าหน้าที่</p> <p>1.2 ระบบงานมีความซับซ้อน ขั้นตอนยาว ต้องจัดทำเอกสารประกอบมีจำนวนมาก</p>	<p>1. จำนวนแผนงาน/โครงการ มีจำนวนมาก ทำให้การดำเนินการล่าช้า</p> <p>2. การปรับเปลี่ยนแนวทาง/หลักเกณฑ์การดำเนินงาน ทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว</p>	<p>1. มหาวิทยาลัยฯ แต่งตั้งคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายเงินภาครัฐและได้บรรจุเป็นวาระการประชุมผู้บริหารมหาวิทยาลัย</p> <p>2. บุคลากรที่เกี่ยวข้องตระหนักถึงการเร่งรัดการเบิกจ่าย ทำให้ผลการดำเนินการเบิกจ่ายดีขึ้นตามลำดับ</p>

ปัญหา/อุปสรรค จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2559	แนวทางการปรับปรุงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง			ประเด็นความเสี่ยง	ปัญหาและอุปสรรค ในปีงบประมาณ พ.ศ.2560	ผลการดำเนินการ
	งานพัสดุ	หน่วยตรวจสอบภายใน	หน่วยงานภายนอก			
<p>7. บุคลากรมีการเข้า-ออก บ่อย ทำให้การพัฒนาทักษะการใช้ระบบต่างๆ เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างและการเบิกจ่าย ไม่ต่อเนื่อง</p> <p>8.มาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายและโครงการกระตุ้นเศรษฐกิจของปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 เร่งดำเนินการในไตรมาส 4 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ส่งผลกระทบต่อการเร่งการเบิกจ่ายของปีงบประมาณ พ.ศ.2559</p> <p>9.การเบิกจ่ายงบประมาณ ในภาพรวมต่ำกว่าเป้าหมาย</p>	R to R (Routine to Research) เรื่องการพัฒนาางบประมาณแผ่นดิน ประเภทงบลงทุน					